

Bruce Singer
Siveyans fiskal
East Ramapo Distri lekòl santral
105 S madison Ave
Spring Valley, NY 10977-4000



Doktè Betty A. Rosa
Komisyonè Edikasyon
Depatman edikasyon Eta New York
89 Washington Avenue
Albany, NY 12234

Avril 4, 2022

ChèDr Rosa:

RE: Rezilta fiskal ak Rekòmandasyon konsènan Lès Ramapo Central Distri ~~2022-~~
Pwopoze bidjè

An akò avèk Chapit 173 nan Lwa 2021 yo, mwen te revize pwopoze a pwopoze ekilibre Nan yon kontèks Distri Lekòl East Ramapo (ERCSD oswa "distri a") ~~2022~~ 2023 bidjè pwopoze pou detèmine si li ekilibre nan yon kontèks revni ak depans estimasyon ak pwogram manda. Mwen te egzamine tou bidjè ane lekòl ~~2022~~ 2023 pou detèmine si, nan pi gwo limit posib, li konsistan avèk plan alontèm akademik distri a ak plan amelyorasyon fiskal ("plan an"); elaji pwogram edikasyonèl pou elèv yo, tankou men pa limite a aktivite ekstrawòdinè, ofrann kou, sèvis sipò ki

2022-2023 Revni Ane Lekòl la endike:

-

pou edikasyon fizik. Pami renouvans ki pwopoze yo dwe fèt yo se yo menm ki gen rapò ak Lwa sou Andikap (ADA) aksè; ranplasman blese; ak ranplasman jimri.

- Bidjè a ogmante pwogram edikasyonèl pou elèv yo, tankou men pa limite a, aktivite ekstrawòdinè, ofrann kou, sèvis sipò ki pa obligatwa ak klas mizik, pwogram, ak sèvis pou elèv k ap aprann lang angle ak elèv ki gen andikap. Bidjè a fè sa pa asiyen lajan ase pou anplwaye pwofesyonèl; anplwaye sipò; devlopman pwofesyonèl; sèvis kontra; ak pwojè ogmantasyon nan pri transpò, ki baze sou enskripsyon elèv plis pi wo pri nan sèvis kontra pou transpò. Yo pote replikasyon pwogram ane lekòl elaji nan ane lekòl 2022-23 la epi pandan ete a. Pa egzanp, yo pwolonje klas rekiperasyon kredi a ak pou rive nan ane lekòl ete 2022 a. Segondè Apre Lekòl Akademi Ane Lekòl pwolonje apre Akademi Lekòl pwolonje apre Akademi Lekòl akademik, Anpi Apre Lekòl, ak Tan Aprantisaj Pwolonje yo pral opòtinite pou yo pote sou tèms yo nan chak lekòl pandan y ap kenbe fèm konsantre sou matirite lang angle ak tan aprantisaj lang nan tout sit, an konsiderasyon sous finansman nan lavni. Pwogram sa a pral pote pi devan nan ane lekòl 2022-2023 a, epi amelyorasyon nan pwogram yo pral konsidere kòm baze sou finansman ak anplwaye yo.

2017 Nan evènman sa a, yo te vote pou bidjè ane lekòl 2022-23 la. Epi yo te satisfè kondisyon yo konsekan yon ogmantasyon zewo pousan taks zewo. Pri a nan amelyorasyon kapital ogmante chak ane akòz enfasyon, pi wo depans kapital (a) s)-11(a) 1 (f)3 -10i wo depans e

eliminasyon an nan lajan sa yo ap gen yon enpak konsiderab sou tout operasyon ane kap vini yo. Revizyon tout pwogram yo kounye a ke yo te etidye.

Balans Fon

- Gen yon revizyon chak jou nan chak atik liy bidjè a asire ke bidjè ane lekòl 2021a byen jere yo nan lòd yo jenere balans finansman oswa rezèv ki ka bese ensèten fiskal nan lavni.
- Kòm ERCSD Ane Fiskal 30 jen 2021, Odit Finansye reflekte yon defis \$ 22,352,946, distri a te pran etap sa yo enstiti pratik finansye alontèm, tankou, lè l sèvi avèk depans ane anvan kòm yon baz pou devlopman nan bidjè 2023.
- Pwojè distri a ke 30 jen 2022 Balans Fon ki pat asiyen pou apeprè 10 milyon dola. Revni ane aktyèl yo pwojè a depanse aktyèl la.
- Distri a te pran yon apwòch trè konsèvatif nan analiz bidjè ane lekòl 2021a. ERCSD istorikman pa te kenbe rezèv ase. Entansyon revizyon bidjè liy lan pa liy lan se asire ke rezèv fen ane yo etabli. Objektif distri a se etabli maksimòm 4% balans fon ki pat asiyen pa 30 jen 2022. Pwojè distri a ke 30 jen 2022 Balans Fon ki pa siyen yo pral apeprè \$ 10 milyon dola. Revni ane aktyèl yo pwojè a depanse aktyèl la.
- Balans fon ki pa asiyen Lwa Pwopriyete Reyèl Eta New York la § 1318 limite kantite lajan an nan sipli sanzatann lajan yon distri ka kenbe pa plis pase 4% nan bidjè distri a pou fon an jeneral pou ane fiskal la. Ki pa Peydepans ak balans nan finansman limit restriksyon nan fon an jeneral eskli nan limit la 4%. Kantite lajan ki apwopriye pou ane ki vin apre a ak ankonbrab yo enkli nan balans finansman ki asiyen yo tou eskli nan limit la 4%.

Analiz Bidjè senk ane

Distri a te prepare twa pwojeksyon fiskal oswa modèl pou ane lekòl 2023 jiska 2025-2026 ane lekòl, yon "konsèvatif," yon "modere", ak yon pwojeksyon "agresif". Pwojeksyon konsèvatif ak modere yo sipoze ke revni ak depans yo pral ekilibrè ane lekòl 2022-2023 an ak pwojeksyon agresif la sipoze yon sipli de \$9.5 milyon dola nan ane lekòl 2022-2023 la. Tablo ki anba a montre chanjman anyèl la espere nan revni ak depans ant ane lekòl 2022-2023 ak 2025-2026 ane lekòl yo kòm byen ke pwojè a sipli oswa balans fon anyèl ak defisi

Senaryo	Revni Depans	Pwojè Chanjman anyèl				Sipli/Def isi (nan dè milyon)	San limit Fon Balans (nan dè milyon)
		22-23	23-24	24-25	25-26		
Ane						25-26	25-26
Konsèvatif	Revni	-5%	0%	0%	0%	-\$ 24.5	-\$ 55.2
	Depans	-2%	2%	4%	4%		
Modere	Revni	-2%	6%	5%	5%	\$0	-\$ 8.0
	Depans	2%	5%	5%	5%		
Agresif	Revni	1%	6%	6%	6%	\$ 2.0	\$ 11.1
	Depans	1%	7%	7%	7%		

Defi fè fas a Distri Lekòl Santral East Ramapo:

Distri a ap fè fas a yon kantite defi nan efò li yo pou fè amelyorasyon soutni nan rezilta elèv yo epi reyalize establite fiskal alontèm:

- Depans transpò yo ogmante pa plis \$20 milyon dola pandan ane lekòl 2021-22 a. Sa a se pa yon pousantaj dirab ogmante. Distri a bezwen asistans leta pou fè fas ak depans transpò tout tan ap ogmante. Distri a te pwan anpil etap pou kontwole depans yo. Yon imitativ te konpare baz done transpò elèv yo nan baz distri a. Sa a pral asire de baz done yo aliye. Pandan ane lekòl 2021-a, distri a nan senk okazyon solisite pou sèvis transpò nan espwa pou atire kontraktè otobis adisyonèl yo pou fasilite mank chofè otobis la. Konbinezon chofè otobis la manke ak ogmante enskripsyon elèv la mennen nan kwasans eksplozif nan depans transpò. Apre yon sèten tan, transpò ap reprezante yon pousantaj ogmante nan depans total distri a. Si tandans sa a pa adrese, pral gen rediksyon nan pwogram ansèyman ki pral mine kapasite distri a efektivman aplike plan amelyorasyon estratejik akademik li yo. Pa gen ase lajan nan pwogram operasyonèl yo matche ak kwasans lan nan depans transpò.
- Distri a okouran de defi fiskal yo devan yo epi konprann enpòtans pou kenbe aplikasyon an nan pratik biznis son asidèr alontèm fiskal. Distri a pral asire jesyon fiskal pridan konsa tankou jere retou depans yo bay Fon Jeneral la lè fon repons COVID la pa disponib ankò. Distri a antisipe apeprè \$ 35 milyon dola chak ane nan depans pou retounen nan Fon Jeneral la ki se depans renouvèlman an. Sa a pa gen ladan depans yon sèl fwa, tankou \$ 90 milyon dola pwojè konstriksyon kapital yo. Distri a rekonèt depans Fon Jeneral redwi, oswa Revni Jeneral Fon an dwe ogmante yo ka balanse bidjè nan lavni. Pwosesis sa a dwe yon efò distri (yon)

nan tout departman nan tout distri a. Opòtinite pou rediksyon depans chak nivo yo te eksplore asire nan fiskal alontèm. An patikilye, kontra ak patnè ekstèn yo te analize ak sispann kòm kapasite bati nan distri a. Pou patnè ekstèn ki sipòte akademik, sosyal emosyonèl ak objektif prezans, distri a pral revize opinyon, rezilta, ak s ki aplikab kout tèm, entèmedyè, ak rezilta alontèm, ak atansyon sou mezi pèfòmans nan efò ak enpak / efè. Anplis de sa, orè mèl la pou pwofesè nan tout nivo klas yo te byen ekzamine se konsa tankou asire ke pwofesè yo itilize konplètman, an akò ak kontra yo ak bezwen elèv yo.

- Maksimizasyon tout sous revni se yon pi gwo priyorite pou jesyon fiskal. Lidè fiskal aktyèl distri a dwe asire anplwaye Biwo Biznis yo byen resevwa fòmasyon pou maksimize tout sous revni pou distri a.
- Apwobasyon bidjè ane lekòl 2022-2023 a nesèsè. Yon ogmantasyon taks zewo pou kèk ane ki sot pase yo pa pèmèt distri a kenbe ak enflasyon ak pri k ap viv ogmante. Votè yo te bat anpil bidjè anvan yo ki te pwopoze plis pase yon ogmantasyon taks zewo. Sa pa dirab. Defèt bidjè ane lekòl anvan yo te egal a yon pètilatif nan prèske \$ 18 milyon dola nan revni taks ki pat enkonsyaman depi 2016. Sipò kominote a atravè kontak kominote a, reyinyon ak tout gwoup kominotè yo, epi bay dènye nouvèl finansye nan chak reyinyon tablo nesèsè pou enpresyone kominote a ke bidjè ane lekòl 2022-2023 la enpòtan anpil pou estabilite alontèm de pwogram akademik ak fiskal yo.
- Elèv ki fèk enskri yo ap mande plis sèvis elèv k ap aprann angle (ELL), kòm plis pase 54% pa pale angle kòm lang natif natif natif natif natif natif natif na na na